



Tjänsteskrivelse

Datum

2025-02-05

Vår referens

Emil Svensson

Utvecklingssekreterare

emil.svensson@malmo.se

Fördjupad granskning av Efterlevnad av policy för mänskliga rättigheter

HVO-2025-433

Sammanfattning

Malmö stadsrevision har genomfört en granskning av implementeringen av policy för mänskliga rättigheter inom hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden samt stadsbyggnadsnämnden. Syftet med granskningen har varit att bedöma om implementeringen av policyn för mänskliga rättigheter är ändamålsenlig. Dessutom har syftet varit att granska om kommunstyrelsen har bedrivit ett tillräckligt arbete med att bedriva uppsikt samt leda, stödja och samordna i enlighet med policyn.

Revisionens sammanvägda bedömning är att hälsa-, vård- och omsorgsnämndens implementering av policyn för mänskliga rättigheter inte är helt ändamålsenlig. För hälsa-, vård- och omsorgsnämnden bedöms att även om arbetet med mänskliga rättigheter är en del av nämndens kärnverksamhet, har policyn inte fullt ut integrerats i styrning och uppföljning. Vidare bedömer revisionen att det finns brister i den systematiska tillämpningen av rättighetsbaserade principer, och det finns ett behov av tydligare uppföljningsstrukturer och stöd för att säkerställa att nämndens arbete fullt ut följer de vägledande principerna i policyn.

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens till yttrande om revisionsrapporten *Efterlevnad av policy för mänskliga rättigheter*.

Beslutsunderlag

- Efterlevnad av policy för mänskliga rättigheter - fördjupad granskning
- G-Tjänsteskrivelse HVON 2025-02-26 Fördjupad granskning av Efterlevnad av policy för mänskliga rättigheter
- Förvaltningens förslag till yttrande



Beslutsplanering

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott 2025-02-18

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-02-26

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott 2026-01-20

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2026-01-29

Beslutet skickas till

Revisorskollegiet

Ärendet

Malmö stadsrevision har genomfört en granskning av efterlevnaden av policyn för mänskliga rättigheter i stadens nämnder. Syftet med granskningen har varit att bedöma om implementeringen av policyn för mänskliga rättigheter med fokus på barnets rättigheter, jämlikhet och jämställdhet är ändamålsenlig. Granskningen har omfattat hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden samt stadsbyggnadsnämnden och baseras på följande revisionsfrågor:

Har nämnderna omsatt policyns vägledande principer och integrerat dessa i verksamhetsplanering?

Genomför nämnderna en uppföljning av arbetet med policyn och följs resultatet av det upp inom ramen för den ordinarie mål- och verksamhetsuppföljningen och den interna kontrollen?

Har kommunstyrelsen uppsikt över samt leder, stödjer och samordnar nämndernas arbete?

För att besvara dessa frågor har revisionen genomfört dokumentstudier, intervjuer med tjänstepersoner och förtroendevalda samt en genomgång av nämndernas interna uppföljning och styrningsprocesser.

Revisionens bedömning är att hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har påbörjat ett arbete med att integrera policyn men att det saknas en enhetlig strategi för genomförandet. Uppföljning och kontroll av policyns efterlevnad bedöms som otillräcklig, och det finns behov av att säkerställa en mer systematisk tillämpning av policyns principer i nämndens styrning och verksamhetsutveckling. Revisionen bedömer att styrdokument och riktlinjer saknar tillräckliga hänvisningar till policyn och det saknas en tydlig strategi för implementeringen. Policyn betonar vikten av ett systematiskt arbete för att säkerställa mänskliga rättigheter i stadens verksamheter genom styrning, uppföljning och kompetensutveckling, vilket enligt bedömningen inte har skett fullt ut inom nämnden.



De vägledande principerna i policyn omfattar icke-diskriminering, jämlikhet och jämställdhet, deltagande och inkludering samt transparens och ansvar. Revisionen bedömer att dessa principer endast delvis har implementerats i hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbete, särskilt gällande systematisk uppföljning och integrering i verksamhetsplanering.

Vidare konstaterar revisionen att uppföljning och kontroll av efterlevnaden av policyn inte sker i tillräcklig utsträckning inom ramen för den ordinarie mål- och verksamhetsuppföljningen. Det saknas en systematisk uppföljning av hur rättighetsbaserade principer efterlevs i verksamheten, och uppföljningen av genomförda åtgärder är begränsad.

Granskningsrapporten är skickad till hälsa-, vård- och omsorgsnämnden för yttrande som ska svara på vilka åtgärder nämnden avser att genomföra utifrån de brister som identifierats i granskningen. Åtgärderna redovisas i förvaltningens förslag till yttrande och dessa innefattar till exempel utveckling av hållbara stödstrukturer för arbetet med mänskliga rättigheter, kompetensutveckling, uppföljning inom ramen för intern kontroll samt integrering av policyns principer i avdelningarnas verksamhetsplanering

Ansvariga

Tilde Tibblin Planeringssekreterare

Anne Petäjäjärvi Johansson Avdelningschef